

経税部だより

『歯科医院の経営展望』エッセンス⑤

実践編 決算書が物語る10年間の推移
ライフサイクルと収入変化——64例

経税部部长 富本 昌之

めざす歯科医療の実現に向けての展望

めざす歯科医療の実現に向けて歯科医院を経営され、自分の人生に明るい展望が拓けているでしょうか。今回の「歯科医院の経営展望」では、医療活動を通じて社会貢献し、ライフサイクルにおける明るい家庭づくりに頑張られている多くの院長の姿を紹介しています。

1. スタート期の特徴 3つの流れ

30歳前半の歯科医師が、大きな夢を抱いて開業されています。①躍進、②順調、③つまづきという3つの流れが生まれています。収入2,500万円以下が19%、8,000万円以上が18%と両極に分かれており、3,000万円台が22%、4~7,000万円台が41%と、全体的には善戦しています。

医院の開業資金は、3,000万円未満が24%、3~4,000万円台が最も多く42%、続いて5~6,000万円台が22%、7,000万円以上が13%となっています。

開業資金が3~4,000万円台と5~6,000万円台の層は、収入各層に平均して高い割合を占めています。開業費が3,000万円以下で8,000万円以上の収入を上げる層は少なく、2,500万円以下の収入層で最大になります。小さく生んで大きく育てるには困難さが伺えます。開業に7,000万円以上を投入した層では、やはり高収入を獲得する確立は高いのですが、2,500万円以下、3,000万円台の収入にとどまっている層も2割近くあります。

① 躍進スタート

医療サービスという経営分野の考え方を積極的に取り入れ、患者の目線で見療スタイル、患者対応などを研修する態度が顕著に見られます(156、157ページなど参照)。

② スムーズにスタート

収入が平均以上のレベルに到達しています。いよいよ自分の経営スタイル、目標を明確にし、スタッフと共同して安定経営の方向を探っています(158、159ページなど参照)。

③ スタートのつまづき

立地条件が悪い、スタッフがなじまない、開業資金が少なく十分な設備や医療機器を揃えることができなかったなど、条件面でマイナス要因を上げられ

ることが多いようです。しかし、ポイントになる患者さんに何ができるのか、患者さんから何が求められているのか、を考えることが少ないように思えます(162、163ページなど参照)。

2. 40歳=最盛期、50歳=充実期

「現状と展望」

40歳代の後半から50歳代にかけて収入が減少するという、今までにない状況が生まれています。医療改悪で窓口負担が増大し格差社会で貧困層の増加する中で、患者さんの減少が続いています。

このままでは患者さんのためにならない、同時に経営が成り立たないこととなります。厳しい中ですが、患者さんに歯科医院へ通ってもらえる条件を考えなければいけません。パチンコに遣うお金は年間

100万円、携帯電話に年間30万円、歯科医院に年間2万5千円という数字があります。患者さんへの意識改革も大切です。

2つの経営スタイルの選択

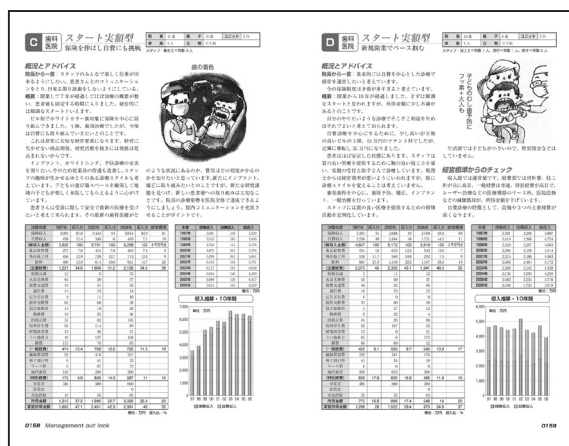
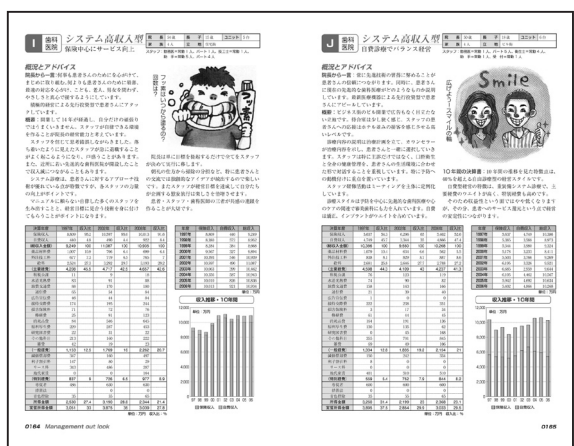
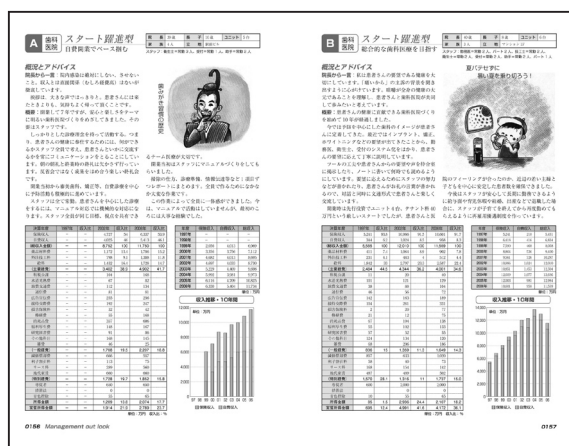
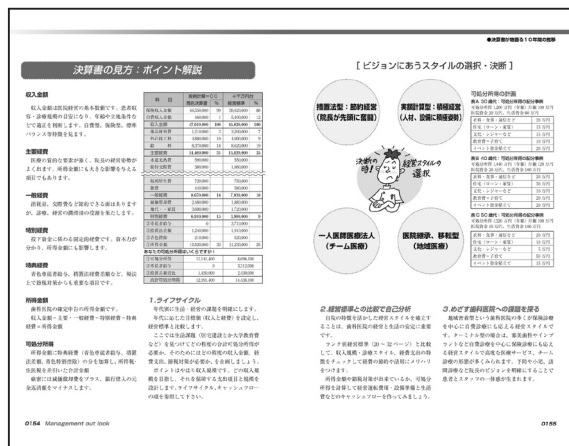
① 実額計算・積極経営スタイル

経費の支出を増やし、特に人件費を増やすことで患者サービス向上を図っている経営スタイルです。そのため所得効率は下がりますが、安定経営をめざしています(164、165ページなど参照)。

② 措置法計算・節約経営スタイル

経費をできるだけ節約し、できれば経費差額を拡大することで可処分所得を増やす方法です。そのため患者サービスという点では、院長の奮闘いかんにかかっています(188、189ページなど参照)。

(おわり)



医院と患者さんの定期便

医院新聞 共同発行会

ふれあい歯科新聞

2007/7/8
12-345-6789
大阪府大阪市北区
東区 1-2-3
発行所: 大阪府大阪市北区
東区 1-2-3

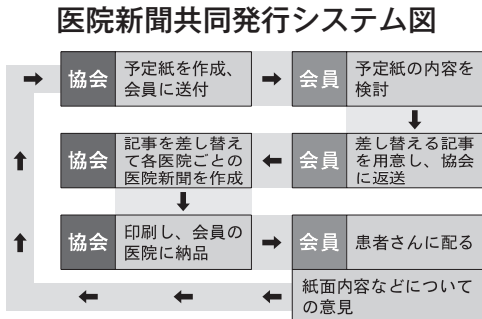
よく読むことはいいてどた

毎号のなかには、アミ
ついでに「お医者さん
のつぶやき」や「お医者
さんからのメッセージ」
など、読者のみなさま
に役立つ情報を提供し
ています。また、読者の
みなさまからの質問に
お答えする「お医者さん
のQ&A」も好評です。

この「ふれあい歯科新聞」
は、読者のみなさまに
役立つ情報を提供し、
読者のみなさまの健康
を応援しています。

読者のみなさまは、この
「ふれあい歯科新聞」
を、ぜひ読んでください。
読者のみなさまの健康
を応援しています。

読者のみなさまは、この
「ふれあい歯科新聞」
を、ぜひ読んでください。
読者のみなさまの健康
を応援しています。



手間要らずで安価に
ベースは協会が責任編集
記事の一部は差し替え可能
各医院のオリジナル紙面

隔月(奇数月)発行 B5判 4ページ建て
100部 14,100円から
お問い合わせは 協会事務局 ☎06-6568-7731へ

医院独自の題字を作成
(ロゴマークの使用も可能)